

Paru dans

# LE FIGARO partner

Mercredi 23 octobre 2024

## SO-MG PARTNERS

### Pas de restructuring réussi sans transformation finance anticipée!

Pérenniser le pilotage et la croissance de l'entreprise post opération telle est l'exigence de SO-MG, conseil financier indépendant qui agrège la transformation finance à son expertise reconnue en restructuration et transaction. Focus.

#### Penser la transformation finance en amont, est-ce la clef d'une opération réussie ?

**Carine Berdah :** C'est une clef de réussite, car cela permet à l'entreprise d'anticiper et préparer les changements à mettre en place en termes d'organisation, de pilotage financier, de gestion... afin de redonner de la visibilité au dirigeant une fois l'opération passée.

**Sophie Moreau-Garenne :** Développer cette pratique était attendu par nos clients qui avaient besoin de mesurer rapidement les impacts positifs de la mise en œuvre de leur stratégie.

#### Quelle est la plus-value pour vos clients ?

**C. B. :** Notre approche de la transformation finance est ancrée dans une culture cash ce qui nous permet de dérouler des process de pilotage plus efficaces en vue d'assurer la croissance de l'entreprise. Et cela change tout !

#### Garantir l'optimisation du pilotage : la signature SO-MG ?

**S. M.-G. :** C'est notre empreinte ! Pour exemple, nous avons permis à un groupe dans le secteur de la santé ayant une 30e d'entités de disposer d'un reporting précis et partagé afin de suivre de manière hebdomadaire l'encaissement de son poste clients. Résultats : Une restitution de l'information financière plus rapide, mieux partagée entre le siège et les opérationnels



Sophie Moreau-Garenne, Managing Director Fondatrice et Carine BERDAH, Managing Director transformation-finance

métiers et une accélération des prises de décisions de ses dirigeants.

**C. B. :** Citons aussi un acteur la Biotech qui a pu renforcer la culture financière de ses équipes, construire un reporting partagé entre Direction générale et actionnaires permettant de piloter plus précisément le cash et les coûts par processus.

#### Vous êtes reconnus pour l'efficacité de vos conseils. Avoir des résultats rapides est votre ambition ?

**S. M.-G. :** Plus qu'une ambition, c'est notre engagement. Notre force est de comprendre rapidement les enjeux d'un business model, de faire un diagnostic

financier ciblé, de modéliser les besoins de trésorerie et d'exploitation et de proposer une approche qui permet d'avoir une amélioration concrète du pilotage financier et non financier assorti de résultats visibles toujours sous-tendus par cette culture cash qui fait notre ADN, et qui s'applique aussi à la transformation finance.

SO  
MG  
PARTNERS

Tél. + 33 (0)6 29 89 05 27  
smoreaugarenne@so-mg.com  
cberdah@so-mg.com  
www.so-mg.com